篇首语 | 认识汤峥嵘

2022-03-23 王利莹

《超级访谈：对话汤峥嵘》 课程介绍 >

讲述：利莹

时长 06:38 大小 6.09M

你好，欢迎来到《超级访谈：对话汤峥嵘》这个专栏，我是专栏编辑王利莹。

汤峥嵘是谁？现为智能穿戴与健康大数据公司云柚智能的创始人兼 CEO，1995 年他在美国硕士毕业后，开始了美国 10 年的职业生涯，前 6 年在匹兹堡工作，后 4 年辗转硅谷。2004 年回国加入阿里巴巴，前后在淘宝、支付宝、B2B 任职，后历任微医（挂号网）CTO、途牛 CTO、在线教育公司 iTutorGroup (VIPABC) COO 兼 CTO。

回顾他留学至今的经历，相信你能看到一个普通程序员到 CTO 的成长跋涉。在美国十四年求学工作，他经历过职业快速成长期，也曾有迷茫。留学生活是汤峥嵘蜕变的开始，让他无论大小事必须自己做选择；第一份工作让他明白做技术，技术能力是第一位的，只要有能力，公司倒了都不怕。而在机会众多的硅谷，他也曾看不清未来，遭遇职业发展瓶颈。回国后加入阿里，对他这个在美国工作 10 年的人来说，绝对是对价值观的一次洗礼，

阿里 8 年，无论从做人做事方法上，还是在管理理念上，都改变了他，让他一度认为阿里文化无敌。之后经历的几家公司，其中途牛对他来说又是新的一次跃进，更深度参与业务，和公司一起野蛮生长，也让他真正明白了创业该怎么做。

时间回到 2021 年末，上海的疫情还有零星分布，我们与汤峥嵘初步商定了这个专栏的计划，并去上海进行了采访。采访回来，飞机落地北京后，上海某区出现阳性病例，距离我们的采访地点大概 10 公里，不在同一区，算是有惊无险。疫情时期，人与人之间的交流好像变得更艰难了。但我们总算拿到了采访的第一手资料。

这个专栏会围绕汤峥嵘的经历与思考，以访谈形式展现。我们将从他美国十四年的学习工作经历聊到回国后的发展，关注他回国后一些认知的改变。回顾一个普通程序员成长为 CTO、CEO 的历程，看看哪些重要节点在发挥作用？是运气使然，还是努力的结果？以及关注他在经历了二十多年职场工作后，现阶段对管理的理解。同时，你也会看到发生在他身上的有趣的故事。

其中让我印象比较深刻的是他在美国求学时期，曾经在纽约一家小超市打过一个暑期的工，看起来这段经历只是人生中的小碎片，没想到 22 年以后，途牛在纽约上市，汤峥嵘作为 CTO 去纳斯达克敲钟，机缘巧合下他又回到这个曾经打过工的地方，见到曾经一起工作的主管，一个巴基斯坦人，一切好像没怎么变，还是做着和 22 年前一样的工作。

这听起来是很戏剧性的经历，22 年前纽约市的一个最底层的打工仔，今天能够成为上市公司一员。对这段经历他还发过朋友圈，有人说这个故事很励志。但他经历过后，更多的是思考成功和幸福的意义。这件事让他意识到，靠自己的勤奋，在异国他乡找到一个属于自己的家，也是一种成功，或许更加值得炫耀。

在这个专栏中相信你还能看到更多有温度的故事，有态度的观点。如果你在成长过程中遇到过未获解答的疑问，比如：

职业成长中要实现上一个台阶，要经过哪些努力？

当遇到职业瓶颈的时候，该怎么做选择，改变现状？

怎么才能得到贵人相助？如果真的没有遇到怎么办？

假如遇到岗位频繁变动的情况，个人如何“拥抱变化”？

如何选择值得奋斗的行业方向？

……

从汤峥嵘的个人经历和思考中，我们或许能找到一些答案。

经过 100 多个问题的碰撞，我们将这个专栏分为**认知升级、职业成长、管理经验**三大模块。在职业成长、管理经验模块，主要从他的成长经历、职业发展、管理提升过程中寻找可借鉴的选择、观点和方法。在认知升级模块，会主要跟你分享，性格对人的影响是很底层的，了解自己性格的重要性，性格也被当作他认知自己的底层数据。

汤峥嵘喜欢给自己团队的伙伴做性格分析，用的是国际流行的职业人格评估工具——MBTI 职业性格测试，这套理论模型从复杂的个性特征中，按动力、信息收集、决策方式、生活方式 4 个维度，把人分成 16 种性格。他发现程序员大部分都是 ISTJ 型（内向、实感型、理性的，喜欢按规划、规则做事）的性格，他也是这个类型。如果把汤峥嵘作为一个 ISTJ 型的案例，那么他的思考方式，解决问题的方式你或许可以借鉴。

通过这个专栏，希望你能获得什么呢？

第一，希望你通过看别人的经历，拓宽视野，了解原来没有了解过的领域。期待你通过某一段故事，某一个观点，对照自己面临的问题或困境，找到做下一步选择的更优解。更重要的是增加看待这个世界的新视角。

第二，关于成长、职业发展、管理等话题，虽然也老生常谈，但如果你能有“原来他有不同理解”或“我以前怎么没考虑到这个层面”的感悟，当然更好，这将是对这个专栏的重要肯定。

正如汤峥嵘说的，“每个人都会有自己的经历、自己的经验，别人的经验可能对你来说永远无法复制，只能借鉴。无论结果成功还是失败，当我们越了解自己，越能接纳自己的过去，就越能包容外面的世界，因为很多时候感觉很多人活得很挣扎，都是自己内心的问题。”

“搞技术的人，大部分都是理性的人，也很难相信别人告诉他的理论。包括这个采访，其实只是一个案例，只在这个案例中找到适合自己听的东西就好，也不要忽略全世界其他的案例。但是这个世界的数据太复杂了，我们没法收集所有数据，我们能做的就是慢慢了解自己，看看自己的数据到底是什么样，根据数据改变自己，就是我现在的做人哲学。”

接下来每一篇内容我们都会以访谈形式展现，欢迎你多发表看法，如果你觉得内容不错，也欢迎把它分享给你的朋友。

分享给需要的人，Ta订阅超级会员，你最高得 50 元

Ta单独购买本课程，你将得 20 元

生成海报并分享

赞 13 提建议

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。 页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

下一篇 01 | 看似理性的程序员为什么可能是最不讲理的？

精选留言 (9)

写留言

maple-0406
2022-03-23

希望明天能够遇到更好的自己

作者回复: 每天都做最好的自己 加油

6

Emma-宋小虎
2022-03-23

希望能够通过汤老师看到不同的世界

作者回复: 性格互补，肯定能看到不同的世界 ☺

3

Rui
2022-03-23

期待已久～“我们能做的就是慢慢了解自己，看看自己的数据到底是什么样，根据数据改变自己。”

作者回复: 谢谢！

2

伊诺
2022-03-25

希望未来得自己更美好

作者回复: 一定会的，加油！

1

Jeff
2022-03-25

引用：我们没法收集所有数据，我们能做的就是慢慢了解自己。

作者回复: 👍

1

David Mao
2022-03-24

通过了解优秀人的工作和处世的方式，作为借鉴，为我所用。

作者回复: 是的，学习优秀的人的方法很重要。好的算法，比如容易产出好的的结果。他们的算法比较好。

1

Geek_72b143
2022-03-24

看了汤老师的经历，感慨于这么牛的人还具有的分享精神，跟着汤老师去开阔眼界

作者回复: 离牛还差很远。但很愿意分享。大家一起共同进步。

1

.a_c.

2022-03-24

希望看到明天更好地自己

作者回复: 加油！

1

摊牌

2022-03-27

大龄程序员一枚，知道需要突破，依靠目前岗位内容确实难以突破，准备自己扩展提升自身能力，追随汤老师，改变自己